

| | |
|----------------------------|--|
| Plats och tid | Teams 2026-06-03, kl. 16.00–17.20 |
| Protokollet omfattar | §§ 34–47 |
| Beslutande | Kenneth Östberg (S), ordförande (§§ 42–47) Nicklas Sandström (M), mötesordförande (§§ 34-41) Camilla Friberg (S) Peter Olofsson (S) Jan Lahenkorva (S), ersätter Cecilia Linder (M) Elof Hansjons (S) Mattias Adolfsson (S) Johan Fält (M) Anna Mannfalk (M) |
| Ersättare | Sara Nylund (S) Malin Sjölander (M) Carina Svensson (S) |
| Övriga närvarande | Joachim Ahl, Tf. förbundsdirektör Madelaine Salomonsson, ekonomichef Anders Pihl, förbundssekreterare Johan Thunberg, medicinsk rådgivare Klaus Leidecker (KD), revisor (§§ 34–39, 41) Kenneth Strömberg (S), revisor (§§ 39, 41) Per Stålberg, EY, sakkunnigt biträde (§§ 39, 41) Johanna Rössberger, EY, sakkunnigt biträde (§§ 39, 41) |
| Justeringens plats och tid | Digital signering 2026-06-12 |
| Sekreterare | Anders Pihl |
| Vice ordförande | Nicklas Sandström (M) |
| Justerande | Anna Mannfalk (M) |

| | |
|-----------------------------|--|
| Anslag/Bevis: | Protokollet justeras digitalt – se bilaga. Det justerade protokollet tillkännages på kommunalförbundets digitala anslagstavla och publiceras på kommunalförbundets hemsida. |
| Organ: | Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg (KSA) Förbundsstyrelse |
| Sammanträdesdatum: | 2026-06-03 |
| Datum – anslag/publicering: | 2026-06-15 |
| Datum – anslag/nedtagning: | 2026-07-07 |
| Protokollet förvaras: | Diariet, Regionens hus i Umeå |
| Sekreterare: | Anders Pihl |

Ärendelista

| | | |
|-----|---|----|
| §34 | Sammanträdet öppnande | 3 |
| §35 | Upprop | 4 |
| §36 | Fastställande av föredragningslista | 5 |
| §37 | Val av protokolljusterare och tid för justering..... | 6 |
| §38 | Information – Förbundsdirektör..... | 7 |
| §39 | Information – Månadsuppföljning ekonomi..... | 8 |
| §40 | Information – Intensivvårdstransporter, nationell högspecialiserad vård | 10 |
| §41 | Beslut – Granskning av medicinsk bemanning och koordinering..... | 11 |
| §42 | Beslut – Budget 2027 med plan 2028 och 2029..... | 12 |
| §43 | Beslut uppföljning fördjupad utredning samordningsvinster | 13 |
| §44 | Beslut – Flygbränsle | 14 |
| §45 | Beslut – Delegationsordning revidering..... | 15 |
| §46 | Beslut – Anmälan om delegationsbeslut | 16 |
| §47 | Övriga frågor | 17 |

§34 Sammanträdet öppnande

Vice ordförande Nicklas Sandström (M) förklarar sammanträdet öppnat.

§35 Upprop

Upprop förrättas.

§36 Fastställande av föredragningslista
KSA 3-2026

Beslut

Förbundsstyrelsen fastställer utskickad föredragningslista.

§37 Val av protokolljusterare och tid för justering

Beslut

Till protokolljusterare utses Nicklas Sandström (M), vice styrelseordförande jämte Anna Mannfalk (M). Protokollet justeras den 12 juni 2026.

§38 Information – Förbundsdirektör
KSA 4-2026**Sammanfattning**

Joachim Ahl, tf. förbundsdirektör berättar kort om verksamheten och pågående aktiviteter.

Verksamhet

Förbundet har fått godkännande från Transportstyrelsen att bedriva sin egen träningsverksamhet (ATO). Flygbränslekostnaderna utgör en inte oväsentlig del av förbundets budget och händelseutvecklingen följs noggrant. En arbetsgrupp har tillsatts för att följa utvecklingen av volymerna flygtimmar och patientuppdrag.

Verksamhetsstatistik

Under maj har 244 patienter transporterats vilket är färre än samma period tidigare år. Andelen positioneringsflygningar ligger nära målet på 0,35.

Riskbedömning*Teknik*

Den tekniska tillgängligheten är fortsatt hög. Kontinuitetshandling sker löpande. Den tekniska tillgängligheten för flygplanen Q1 ligger på nästan 100%. Sammantaget en hög teknisk tillgänglighet, men osäkerheten kring en ev. bränsleransonering innebär att risknivån höjs till en tvåa (2).

Personal

Efterfrågan på piloter är fortfarande stor men trots detta en låg personalomsättning 2025. Medarbetarundersökningen som genomfördes under våren har fallit ut väl. Risken är oförändrad (2).

Ekonomi

Arbetet i verksamheten med att fokusera på kostnaderna fortsätter. Förbundet följer utvecklingen av bränslepriser, valutakursförändringar samt fakturerade flygtimmar. Risken är höjs till en trea (3).

Styrelsens mål

Fullmäktiges och styrelsens mål för 2026 har i delvis uppnåtts för perioden.

Löpande åiterrapportering om beredskapsuppdraget.

Planering pågår med Uppsala och Stockholm om deltagande i Sjukvårdsövning 2026 samt med Jämtland Härjedalen om övning Vega 2.0.

Beslutsunderlag

- KSA 4-2026 Missiv Information Förbundsdirektör 260603

Förslag till beslut

Informationen noteras

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§39 Information – Månadsuppföljning ekonomi KSA 5-2026

Sammanfattning

Förbundets intäkter uppgick till 135,9 mkr och förbundets kostnader uppgick till 127,9 mkr för perioden och resultatet slutade på +8,0 mkr. Det positiva resultatet beror i huvudsak på lägre driftkostnader i form av lägre bränslekostnader och lägre kostnader för reparation och underhåll av flygplanen och på grund av lägre personalkostnader och kostnader för inhyrd personal.

Förbundets intäkter på 135,9 mkr fördelas mellan beredskapsavgift 40,2 mkr, flygintäkter 88,1 mkr samt intäkter för tillkommande kostnader i samband med transport 7,6 mkr. Flygintäkterna avser beställda uppdrag och för perioden fakturerades 1 874 flygtimmar. Förbundets kostnader på 127,9 mkr fördelas mellan personal- och konsultkostnader 39,2 mkr, driftkostnader 77,3 mkr, avskrivningskostnader 8,9 mkr samt finansiella kostnader 2,6 mkr.

Förbundets resultat för perioden uppgick till +8,0 mkr (2025 +12,8 mkr) och innebär en försämring med 4,8 mkr mellan åren. Intäkterna har minskat med -0,1 mkr (-0,1 %) och kostnaderna har ökat med +4,7 mkr (+3,7 %). Minskningen på intäkterna beror på att antalet flygtimmar minskade med nästan 6 % mellan åren vilket motsvarar 117 färre flygtimmar och 2,0 mkr lägre intäkter under 2026 i jämförelse med samma period 2025. Att den totala minskningen på intäkterna mellan åren inte blir större än -0,1 mkr beror på ersättningsnivåerna där beredskapsavgift och flygtimpris båda naturligt ökat till följd av en större budget.

Förbundets budgetavvikelse för perioden är +5,4 mkr. Förbundets intäkter (exklusive intäkterna för tillkommande avgifter i samband med transport) är 4,6 mkr lägre än budgeterat vilket beror på att antalet fakturerade flygtimmar uppgick till 1 874 för perioden i jämförelse med budgeterade flygtimmar på 1 973. En negativ avvikelse med 99 flygtimmar och 4,6 mkr lägre intäkter.

Förbundets kostnader (exklusive kostnaderna för tillkommande avgifter i samband med transport) är 10,0 mkr lägre än budgeterat. Främsta anledningen till det är kostnaderna för bränsle (+3,1 mkr), kostnader för personal (+2,7 mkr) samt på kostnaderna för reparation och underhåll av flygplanen (+1,8 mkr). Att bränslekostnaderna är lägre än budget beror både på att antalet flygtimmar inte kom upp i förväntad nivå och på fortsatt lägre bränslepriser. Under april månad ses dock en ökning i bränslepriset med 65 % och ca 1,6 mkr högre kostnader för bränsle med anledning av prishöjningen. Ackumulerat för perioden är det däremot fortsatt lägre kostnader för bränsle än budgeterat.

Årsprognosen för 2026 beräknas till +11,0 mkr. Prognosen är försiktig och bygger både på ett antal kända parametrar och förutsättningar men också på en hel del osäkerhetsfaktorer som är svårbedömda och som kan ha en snabb resultateffekt. Den största osäkerheten är omvärldsläget med oförutsägbar ekonomisk utveckling och som snabbt kan få effekt på förbundets ekonomi, både positivt och negativt och avser i huvudsak bränslepris- och valutakursutvecklingen. Andra osäkerhetsfaktorer är prognos på antalet utförda flygtimmar för året samt kostnadsutvecklingen på eventuella oplanerade reparationer och underhåll av flygplanen.

Prognosen för 2026 (+11,0 mkr) innebär att det budgeterade resultatkravet (+7,9 mkr) uppnås och ger en positiv budgetavvikelse utöver krav med +3,1 mkr.

Ett underskott på 60 398 tkr uppstod under uppstartsåret 2022 kopplat till uteblivna intäkter och tidigare okända kostnader. Förbundsfullmäktige beslutade med hänvisning till synnerliga skäl om återställande av underskottet inom verksamheten, under en period av 10 år. Vilket betyder att förbundet senast i utgången av 2032 ska ha minskat det negativa egna kapitalet med motsvarande belopp. Återställandet har kunnat påbörjas med anledning av 2023-2025 års positiva resultat med totalt 38 541 tkr. Kvar att återställa för perioden 2026–2032 är efter periodens resultat 13 905 tkr.

Beslutsunderlag

- KSA 5-2026 Missiv Information Månadsuppföljning ekonomi 260603
- KSA 5-2026 Månadsrapport KSA april 2026

Förslag till beslut

Informationen noteras

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§40 Information – Intensivvårdstransporter, nationell högspecialiserad vård
KSA 40-2026**Sammanfattning**

Nicklas Sandström (M) informerar om pågående arbete rörande intensivvårdstransporter kopplat till nationell högspecialiserad vård.

Beslutsunderlag

- KSA 4-2026 Missiv Information Förbundsdirektör 260603

Förslag till beslut

Informationen noteras

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§41 Beslut – Granskning av medicinsk bemanning och koordinering
KSA 39-2026**Sammanfattning**

På uppdrag av Svenskt Ambulansflygs förtroendevalda revisorer har EY genomfört en granskning av kommunalförbundets arbete med medicinsk bemanning och koordinering. Syftet med granskningen har varit att bedöma om förbundsstyrelsen säkerställt en tillräcklig styrning, kontroll och uppföljning avseende medicinsk bemanning och koordinering.

Granskningen genomfördes från november 2025 till mars 2026 och baserades på intervjuer och genomgång av insamlad dokumentation.

Den sammanfattande bedömningen utifrån granskningens syfte och grunderna för ansvarsprövning är att förbundsstyrelsen endast delvis säkerställt en tillräcklig styrning, kontroll och uppföljning avseende medicinsk bemanning och koordinering.

Baserat på genomförd granskning rekommenderar de förtroendevalda revisorerna förbundsstyrelsen att:

- Formalisera forum och former för samarbetet mellan parterna och säkerställ dokumentation av uppföljning av grundläggande avtal i syfte att skapa en spårbarhet och säkerställa en följsamhet till gällande avtal.
- Säkerställa en återrapportering av genomförd avtalsuppföljning till förbundsstyrelsen.
- Säkerställa omhändertagande av de oklarheter, bland annat avseende ansvarsfrågan och behov av samarbete, som lyfts genom den medicinerättsliga utredningen.

Förbundsstyrelsen har tagit del av revisionens granskningsrapport samt skrivelse och yttrar sig enligt förslag till tjänsteskrivelse.

Beslutsunderlag

- KSA 39-2026 Missiv Granskning medicinsk bemanning och koordinering 260603
- KSA 39-2026 Tjänsteskrivelse Granskning medicinsk bemanning och koordinering 260603
- Granskningsrapport medicinsk bemanning och koordinering
- Revisorernas skrivelse 2026-03-23
- KSA 39-2026 Medicinerättslig utredning om ansvar och säkerhet vid sjuktransporter med ambulansflygplan

Förslag till beslut

Förbundsstyrelsen avger yttrande till de förtroendevalda revisorerna i enlighet med tjänsteskrivelse.

§42 Beslut – Budget 2027 med plan 2028 och 2029
KSA 23-2026**Sammanfattning**

Budgeten omfattar tre år, budgetåret samt två planeringsår. Grunden för förbundets driftbudget är föregående års budgetramar. Dessa har uppräknats med landstingsprisindex exklusive läkemedel och dess delkomponenter för löner och drift. För delar av kostnaderna som är direkt kopplade till den flygoperativa verksamheten har branschspecifika index använts. Förutom indexuppräkning har justering av finansiella kostnader gjorts utifrån ny ränteperiod för åren 2027–2031 enligt medlemslånets villkor samt justering av avskrivningskostnader utifrån reella nivåer och investeringsplan. Förbundet har i budget 2027 med plan 2028 och 2029 ett årligt resultatkrav på två procents överskott. Budgetram 2027 innefattar medelstilldelning för samtliga kostnader för förbundets verksamhet.

Budgeten redovisar en ekonomi i balans.

Sammantaget är totalkostnaden för budget 2027 cirka 26,0 mkr högre, inklusive resultatkrav på två procent, i jämförelse med budget 2026. Det motsvarar en ökning på 6,5 procent.

Investeringsplan för planperioden 2027-2029 finns framtagen där investeringsbehov beskrivs inom områdena medicinteknik, IT och teknik flygplan. En långsiktig investeringsplan med 10-årigt perspektiv finns även med som avser åren 2027-2036. För budgetåret 2027 finns inget uppskattat investerings-behov utan behov uppstår först 2028, och förslag till finansiering av framtida investeringsbehov kommer därför i samband med budget 2028.

Budget 2027 med plan för 2028 och 2029 bygger på 6 000 flygtimmar per år. Efter uppstartsåret 2022 har däremot antalet flygtimmar minskat succesivt årligen och det genomsnittliga antalet flygtimmar per år har slutat på 5 957 timmar för åren 2023–2025. En minskning som varit hanterbar för förbundet och har hanterats via naturlig minskning av rörliga kostnader i samband med lägre volymer samt med aktiva kostnadsminskade åtgärder.

För första tertialet 2026 har uppnådda volymer (1 874) i förhållande till motsvarande period 2025 (1 989) visat på nedgång i antalet flygtimmar. Skulle den nivån kvarstå innebär det en total nivå för 2026 på 5 622 timmar att jämföra med 5 766 timmar för 2025. Antalet patientuppdrag under första tertialet 2026 var 1 116, att jämföra med antalet patientuppdrag för motsvarande period 2025 som uppgick till 1 219. En minskning med 103 patientuppdrag eller 8,45 procent. Det innebär en betydande avvikelse för förbundet och där intäkter och kostnader behöver omvärderas och revideras och utifrån det kan behov av ett nytt budgetbeslut behöva tas i slutet av 2026.

Inga synpunkter har inkommit sedan budgetförslaget presenterades vid Medlemssamråd den 15 april 2026. Inget ytterligare framkom heller vid beredningsgruppens sammanträde den 20 maj och beredningsgruppen tillstyrker att KSA Förbundsstyrelse lägger fram föreslagen Budget och plan för 2027 med ekonomisk plan för 2028 och 2029.

Beslutsunderlag

- KSA 23-2026 Missiv Beslut budget 2027 med plan 2028 och 2029
- KSA 23-2026 Förslag budget 2027 och plan 2028 och 2029 230603

Förslag till beslut

- Förbundsstyrelsen föreslår att förbundsfullmäktige fastställer plan och budget 2027 med plan 2028 och 2029
- Omedelbar justering

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§43 Beslut uppföljning fördjupad utredning samordningsvinster
KSA 7-2024**Sammanfattning**

Förbundsstyrelsens presidium bedömde att det skulle kunna finnas samordningsvinster i sjukvårdssystemet där Svenskt Ambulansflyg skulle kunna ha en avgörande roll.

Förbundsstyrelsen gav 18 januari 2024 (§ 10) uppdrag till förbundsdirektören att utreda hur Svenskt Ambulansflyg kan bidra till möjliga samordningsvinster. Förbundsstyrelsen gav 15 augusti 2024 (§ 56) uppdrag till förbundsdirektören om en fördjupad utredning av presenterade förslag. Förbundsstyrelsen gav 11 december 2025 (§85) uppdrag till förbundsdirektören att återkomma med förslag till beslut till styrelsemötet i juni 2026.

Uppdraget har löpande återrapporterats vid styrelsens strategidagar under 2024 och 2025.

Inom ramen för uppdraget har områdena fasta flygrutter, nationell koordinering samt vårdgivarfrågan behandlats.

Beslutsunderlag

KSA 7-2024 Missiv Beslut – Uppföljning fördjupad utredning samordningsvinster 260603

Förslag till beslut

- Förbundsstyrelsen uppdrar till förbundsdirektören att arbeta vidare med den fördjupade utredningen om samordningsvinster.
- Uppdraget slutredovisas i januari 2027.

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§44 Beslut – Flygbränsle
KSA 55-2025**Sammanfattning**

Händelseutvecklingen under våren i mellanöstern har inneburit höjda priser på flygbränsle och risk för utbudsbrist. Flygbränslekostnader utgör en inte oväsentlig del av förbundets budget.

Beslutsunderlag

KSA 55-2025 Missiv Beslut Flygbränsle 260603

Förslag till beslut

- Förbundsstyrelsen uppdrar till förbundsdirektören att följa utvecklingen avseende priser och tillgång på flygbränsle.
- Uppdraget återrapporteras löpande.

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§45 Beslut – Delegationsordning revidering
KSA 38-2026**Sammanfattning**

Enligt kommunallagen (2017:725) 6 kap och Svenskt Ambulansflygs reglemente ges möjlighet att fatta beslut på delegation enligt upprättad delegationsordning. Nu gällande delegationsordning beslutades av förbundsstyrelsen 2023-12-21, § 97.

I förslag till ny delegationsordning har område som omfattar säkerhetskydd lagt till. Därutöver har det tydliggjorts vissa åtgärder i samband med förlängning och uppsägning av avtal, beslut att avgifter för allmänna handlingar ska betalas i förväg samt några redaktionella ändringar.

Beslutsunderlag

KSA 38-2026 Missiv Beslut Delegationsordning 260603
KSA 38-2026 Delegationsordning 2026-06-03

Förslag till beslut

Delegationsordning 2026-06-03 fastställs

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§46 Beslut – Anmälan om delegationsbeslut
KSA 6-2026**Sammanfattning**

Beslut på delegation fattade i enlighet med KSA Delegationsordning KSA 97-2022, punkt 4:
Anmälan av delegationsbeslut.

Beslutsunderlag

- KSA 6-2026 Anmälan av delegationsbeslut 260603
- KSA 6-2026 Missiv delegationsbeslut 260603

Förslag till beslut

Beslut fattade på delegation läggs till handlingarna

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§47 Övriga frågor

Johan Fält (M) informerar om hur Västra Götalandsregionen arbetar med delegationsbeslut.

Datum reserveras för förbundsstyrelsens strategidagar 14 och 15 januari 2027.

UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

NAMN: Anders Harald Pihl
TITEL, ORGANISATION: Förbundssekreterare, Kommunalförbundet Sve ...
TID: 2026-06-12 09:02:14 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _4162667fdba61fd32f70e5d59e5abb0f



NAMN: NICKLAS SANDSTRÖM
TITEL, ORGANISATION: Vice ordförande, Kommunalförbundet Svenskt ...
TID: 2026-06-12 09:04:00 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _b78eb28bdb0af189c86e9e9cb3406cff



NAMN: ANNA MANNFALK
TITEL, ORGANISATION: Justerare, Kommunalförbundet Svenskt Ambula ...
TID: 2026-06-12 09:30:11 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _a0d334e870df0999645badccf3d2460f



Certifierad av Comfact Signature
Accepterad av alla undertecknare
2026-06-12 09:30:16 +02:00
Ref: 345407SE
www.comfact.se



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)