

Plats och tid	Zoom, Kl. 17.00–19:00
Protokollet omfattar	§§ 23–32
Beslutande	Hanna Jokio (S) Vivianne Macdisi (S) ersätter Björn-Owe Björk (KD) Lars Lundqvist (KD) Roland Gustbée (M), vice ordförande Lena Granath (V) Filip Reinhag (S), vice ordförande Anna Mannfalk (M) Bengt Kjellgren (M) Cecilia Dalman Eek (S) Ulric Andersson (S), ordförande Jenny Steen (S) Malin Gabrielsson (KD) Sofia Jarl (C) Alexander Hägg (M) Håkan Svensson (M) Bengt Bergqvist (S) Anna-Lena Danielsson (S) Camilla Friberg (S)
Ersättare	Monica Johansson (S) Kajsa Karro (S) Carina Svensson (S) Jonas Strand (S) Ulrika Spårebo (S) Jan Lahenkorva (S) Pia Lundin (SJVP) Anders Öberg (S)
Övriga närvarande	Kenneth Östberg (S), styrelseordförande, Svenskt Ambulansflyg Nicklas Sandström (M), vice styrelseordf., Svenskt Ambulansflyg Sara Nylund, styrelseledamot, Svenskt Ambulansflyg Malin Sjölander (M), styrelseledamot, Svenskt Ambulansflyg Klaus Leidecker (KD), revisor, Svenskt Ambulansflyg Kenneth Strömberg (S), revisor, Svenskt Ambulansflyg Anna Alm Andersson, förbundsdirektör, Svenskt Ambulansflyg Joachim Ahl, biträdande förbundsdirektör, Svenskt Ambulansflyg Madelaine Salomonsson, ekonomichef, Svenskt Ambulansflyg Daniel Sandlund, tekniskt stöd, IT-chef, Svenskt Ambulansflyg Mariann Holmberg, kommunikationschef Svenskt Ambulansflyg Anders Pihl, förbundssekreterare, Svenskt Ambulansflyg

Justeringens plats och tid Digital signering 2025-11-14
Förbundssekreterare Anders Pihl
Ordförande Ulric Andersson (S)
Justerande Roland Gustbée (M) jämte ordförande Ulric Andersson (S)

Anslag/Bevis: Protokollet justeras digitalt – se bilaga.
 Justerat protokoll tillkännages genom anslag vid Region Västerbotten
 och görs tillgängligt publikt på kommunalförbundets hemsida.

Organ: Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg (KSA) Förbundsfullmäktige

Sammanträdesdatum: 2025-11-06

Datum för justering: 2025-11-14

Datum för anslag: 2025-11-17

Datum för nedtagning: 2025-12-09

Protokollet förvaras: Diariet, Regionens hus i Umeå

Förbundssekreterare: Anders Pihl

Ärendelista

§ 23	Sammanträdet öppnande	4
§ 24	Upprop	5
§ 25	Sammanträdet utlysande	6
§ 26	Fastställande av föredragningslista	7
§ 27	Val av protokolljusterare och tid för justering.....	8
§ 28	Information – Förbundsdirektören.....	9
§ 29	Beslut – Delårsrapport jan-aug 2025	11
§ 30	Beslut – Sammanträdesplan 2026.....	12
§ 31	Information – Vårdansvarskommitténs slutbetänkande SOU2025:62 (§31)	13
§ 32	Avslutning	14

§ 23 Sammanträdet öppnande

Förbundsfullmäktiges ordförande Ulric Andersson (S) hälsar deltagare i sammanträdet välkommen och åhörare som följer sammanträdet via Youtube.
Ulric Andersson (S) informerar att sammanträdet streamas och spelas in för publicering i efterhand i förbundets Youtube-kanal.

§ 24 Upprop

Upprop förrättas.

§ 25 Sammanträdet utlysande

Presidiets förslag till beslut

Sammanträdet är behörigen utlyst.

Beslut

Förbundsfullmäktige beslutar i enlighet med förslag

§ 26 Fastställande av föredragningslista
KSA 26-2025

Presidiets förslag till beslut
Godkänna föreslagen föredragningslista

Beslut
I enlighet med förslag till beslut

§ 27 Val av protokolljusterare och tid för justering

Beslut

Till protokolljusterare utses Roland Gustbée (M) jämte ordförande Ulric Andersson (S).
Justeringsdag fastställs till den 14 november 2025.

§ 28 Information – Förbundsdirektören
KSA 27-2025**Sammanfattning**

Anna Alm Andersson, förbundsdirektör, redogör kort om verksamheten, med aktuellt, verksamhetsstatistik, riskbedömning och ekonomisk rapport.

Aktuellt i verksamheten

De drönaraktiviteter som förekommit i närtid i Danmark, Norge och Tyskland har inte påverkat förbundets operation eller beredskap. Förbundet gick under en period upp stabsläge. Planeringsmässigt har vi arbetat aktivt med förebyggande åtgärder. Svenskt Ambulansflyg har deltagit i övningen Resilient Care 2025 på Karlstad flygplats. Scenariot för övningen var evakuering av skadade från Baltikum. Transportstyrelsen genomför under hösten tillsyn av verksamheten. Förbundet har svarat på remissen på Vårdansvarskommitténs slutbetänkande.

Verksamhetsstatistik

I snitt flyger lite drygt 300 patienter med Svenskt Ambulansflyg varje månad. Tekniskt håller flygplansflottan en hög standard.

Riskbedömning**Teknik**

Den tekniska tillgängligheten är fortsatt nära 100 procent. Risken är en generell brist i flygbranschen på flygtekniker. Risknivån är med anledning av en period med pågående utökat tungt underhåll höjd till tre.

Personal

Den interna redundansen har förbättrats efter genomförda rekryteringar. Efterfrågan på piloter är dock fortfarande stor. Risknivån oförändrad på en tvåa.

Ekonomi

För tillfället är kostnadssidan positiv kopplat till en stark krona, vilket medför lägre priser för reservdelar. Även det låga bränslepriset ger en positiv effekt. Men det är att vänta en viss variation både på intäkter och kostnader under året. Arbetet med kostnadsminskande åtgärder fortsätter. Risknivån är sänkt till ett.

Ekonomiredovisning

Förbundets resultat för perioden uppgick till +26,4 mkr (2024 +11,0 mkr) och innebär en förbättring mellan åren med 15,4 mkr. Intäkterna har ökat med 10,0 mkr (3,8 %) och kostnaderna har minskat med 5,4 mkr (-2,2 %).

Budgetavvikelsen är efter augusti +19,8 mkr och beror både på intäkter (+1,5 mkr) och kostnader (+18,3 mkr). Det budgeterade resultatkravet på 5,1 mkr uppnås för perioden. Prognos för 2025 är 19,6 mkr.

Förbundets kostnader på 247,3 mkr fördelas på personal- och konsultkostnader 109,8 mkr, driftkostnader 114,7 mkr, avskrivningskostnader 17,8 mkr samt finansiella kostnader 5,0 mkr. Att kostnaderna inte kommer upp i samma nivå som intäkterna beror i huvudsak på personal- och driftkostnaderna. Vad gäller personalkostnaderna beror det mycket på lagstadgade ledigheter som inte kunnat ersättas med vikarier och inte på grund av aktiva åtgärder. Det har gett en stor positiv påverkan på ekonomin men samtidigt en ökad belastning på verksamheten. Kostnaderna för vårdgivarnas uppdrag har också varit lägre med anledning av att alla tjänster inte varit tillsatta under perioden.

Vad gäller driftkostnaderna så beror det mycket på rådande bränslepriser och valutakurser och en prisutveckling som förbundet inte kan råda över. Detta blir mest synbart på bränslekostnader och på inköpskostnader av flygplansdelar och komponenter i USD. De lägre kostnaderna för

bränslet beror även på att bränsleförbrukningen per flygtimme minskat. Vidare har driftkostnaderna också påverkats av att vissa åtgärder inom området reparation och underhåll av flygplan inneburit att förbundet fått återbetalat från leverantörer, vilket beror på att åtgärderna i efterhand täckts av avtal. Generellt är det också något lägre kostnader för reparation och underhåll vilket beror på att några underhåll har kunnat ske samtidigt och på så sätt sparat både tid och pengar.

Återställande av tidigare underskott

Ett underskott på 60 398 tkr uppstod under uppstartsåret 2022 kopplat till uteblivna intäkter och tidigare okända kostnader. Förbundsfullmäktige beslutade med hänvisning till synnerliga skäl om återställande av underskottet inom verksamheten, under en period av 10 år. Det innebär att förbundet senast i utgången av 2032 ska ha minskat det negativa egna kapitalet med motsvarande belopp. Med anledning av 2023 och 2024 års positiva resultat har förbundet återställt del av 2022 års negativa resultat med totalt 19 951 tkr. Kvar att återställa för perioden 2025–2032 är efter augustis resultat 14 055 tkr.

Beslutsunderlag

KSA 5-2025 Missiv Information Månadsuppföljning ekonomi april 2025

KSA 5-2025 Månadsrapport KSA april 2025

Presidiets förslag till beslut

Informationen noteras

Beslut

Förbundsfullmäktige beslutar i enlighet med förslag

§ 29 Beslut – Delårsrapport jan-aug 2025
KSA 45-2025**Sammanfattning**

Enligt 11 kap. 16 § Kommunallagen (2017:725) ska förbundsfullmäktige behandla minst en delårsrapport som upprättats enligt 13 kap. 1 § lagen (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning. Styrelsen ska inom två månader efter utgången av den period av räkenskapsåret som delårsrapporten omfattar överlämna delårsrapporten till fullmäktige och revisorer.

Delårsrapport 2025 omfattar perioden januari till och med augusti.

Förbundets resultat för perioden januari till augusti uppgick till +26,4 mkr (+11,0 mkr) vilket är en förbättring med 15,4 mkr jämfört med samma period föregående år. Periodens resultat innebär en positiv budgetavvikelse på 19,8 mkr i jämförelse med periodens budget.

Budgetavvikelsen (+19,8 mkr) beror på intäkterna som är 1,5 mkr högre än budgeterat vilket i huvudsak beror på att antalet fakturerade flygtimmar uppgick till 4 020 för perioden i jämförelse med budgeterade flygtimmar på 3 995. Budgetavvikelsen beror också på kostnaderna som är 18,3 mkr lägre än budgeterat. Det beror främst på personal- och konsultkostnaderna (+9,9 mkr) och driftkostnaderna (+8,0 mkr). Anledningen till överskottet på personal- och konsultkostnaderna beror på att förbundet under perioden haft lagstadgade ledigheter bland personal som inte kunnat ersättas med vikarier och på lägre kostnader för vårdgivarnas uppdrag och för inhyrda tekniker. Driftkostnaderna (+8,0 mkr) beror i huvudsak på bränslekostnaderna som är lägre än budgeterat och där både pris och volym minskat. Överskottet beror också på att nuvarande valutakurser ger en positiv påverkan på resultatet då en stor del i inköpen sker i utländsk valuta samt på allmän återhållsamhet vad gäller inköp av förbrukningsmaterial, arbetskläder, IT-utrustning etc. och sådant som beräknas öka under årets sista månader. Kostnadsutvecklingen på reparation och underhåll av flygplanen har avtagit under året och det beroende på god planering där flera underhåll har kunnat ske samtidigt.

Prognos för 2025 är uppdaterad efter augusti till +19,6 mkr. Prognosen är fortsatt försiktig då flera anledningar och omständigheter till resultatet är tillfälliga och kan växla till det motsatta förhållandet. Fokus är fortsatt på kostnadsminskande åtgärder.

Beslutsunderlag

KSA 45-2025 Missiv beslut - delårsrapport 2025
KSA 45-2025 Delårsrapport 2025
KSA 45-2025 Granskning delårsrapport Svenskt Ambulansflyg 2025
KSA 45-2025 Det sakkunniga bitrådets yttrande om delårsrapport 2025
KSA 45-2025 Granskning GEH och balanskravsresultat delårsrapport 2025
KSA 45-2025 Revisorernas bedömning delårsrapport 2025

Förbundsstyrelsens förslag till beslut

Delårsrapport jan – aug 2025 godkänns

Beslut

Förbundsfullmäktige beslutar i enlighet med förslag

§ 30 Beslut – Sammanträdesplan 2026

KSA 38-2025

Sammanfattning

Sammanträdesdagar för förbundsfullmäktige infaller i slutet av april för ärenden om exempelvis Årsredovisning och uppföljningar. I slutet av juni ska budget för nästkommande år fastställas och i slutet av oktober hanteras Delårsrapport innevarande år med uppföljningar.

Förslag sammanträdesdagar 2026 – förbundsfullmäktige

28 april, 17:00-19:00 – Årsredovisning mm

17 juni, 17:00-19:00 – Budget 2027 med plan för 2028 och 2029

5 november, 17:00-19:00 – Delårsrapport 2026 och uppföljning mm

Beslutsunderlag

KSA 38-2025 Missiv Sammanträdesplan 2026 förbundsfullmäktige

Förbundsstyrelsens förslag till beslut

Styrelsen föreslår förbundsfullmäktige att fastställa sammanträdesdagar för 2026

Beslut

Förbundsfullmäktige beslutar i enlighet med förslag

§ 31 Information – Vårdansvarskommitténs slutbetänkande SOU2025:62 (§31)
KSA 40-2025**Sammanfattning**

Förbundsstyrelsens ordförande Kenneth Östberg (S) informerar om förbundsstyrelsens arbete och det remissvar som förbundet avgivit med anledning av Betänkandet Ansvaret för hälso- och sjukvården (SOU 2025:62). Remissvaret återges nedan.

Remissvar över Betänkandet Ansvaret för hälso- och sjukvården (SOU 2025:62)**Ett delvis statligt huvudmannaskap för hälso- och sjukvården**

Svenskt Ambulansflyg instämmer i kommitténs slutsats att det finns svårigheter och risker med att dela upp ansvaret för att tillhandahålla hälso- och sjukvården mellan staten och regionerna.

Utökat statligt ansvar för luftburen ambulanssjukvård och luftburna sjuktransporter (avsnitt 3.4.7)

Luftburen ambulanssjukvård och luftburna sjuktransporter är viktiga delar av den sammanhållna vården för regionerna. Rådigheten över transportförmågorna är vitala för ett resiliert transportsystem oavsett omvärldsläge. Som påtalas i betänkandet finns ett upparbetat samarbete kring ambulansflyg. Erfarenheter från sådan samverkan bör tas tillvara i fortsatt utredning.

Svenskt Ambulansflyg instämmer i kommitténs förslag att vidare utredningsarbete behöver genomföras rörande de förslag som lämnats av Socialstyrelsen och E-hälsomyndigheten. Svenskt Ambulansflyg betonar vikten av att regionernas behov och möjligheter till rådighet över transportresurserna beaktas.

När det gäller frågan om nationell samordning av luftburen ambulanssjukvård och luftburna sjuktransporter så finns redan idag en sådan förmåga inom ramen för Svenskt Ambulansflygs flygkoordineringscentral som dagligen arbetar med samordning av transporter med ambulansflygplan.

Presidiets förslag till beslut

Notera informationen

§ 32 Avslutning

Ulric Andersson (S), förbundsfullmäktiges ordförande avslutar sammanträdet.

UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

NAMN:	OLOV ULRIC ANDERSSON	
TITEL, ORGANISATION:	Ordförande Förbundsfullmäktige, Kommunalför...	
TID:	2025-11-12 16:52:54 +01:00	
IDENTIFIKATIONSTYP:	Svensk e-legitimation	
IDENTIFIKATIONS-ID:	_05df268c7dc63af3a236afcfb782e2d9f2	
NAMN:	Anders Harald Pihl	
TITEL, ORGANISATION:	Förbundssekreterare, Kommunalförbundet Sve...	
TID:	2025-11-14 07:45:26 +01:00	
IDENTIFIKATIONSTYP:	Svensk e-legitimation	
IDENTIFIKATIONS-ID:	_0512cdb0d22969f4ba09f0809528042ded	
NAMN:	TORD ROLAND GUSTBÉE	
TITEL, ORGANISATION:	Vice ordförande, Kommunalförbundet Svenskt ...	
TID:	2025-11-16 19:43:43 +01:00	
IDENTIFIKATIONSTYP:	Svensk e-legitimation	
IDENTIFIKATIONS-ID:	_081e0adc42ef3970bc76f3e8cb0d50c028	

Certifierad av Comfact Signature
Accepterad av alla undertecknare
2025-11-16 19:43:48 +01:00
Ref: 270310SE
www.comfact.se



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)