

Plats och tid	Teams 2025-06-04, kl. 16.00–17.00
Protokollet omfattar	§§ 35–47
Beslutande	Kenneth Östberg (S), ordförande Nicklas Sandström (M), vice ordförande Camilla Friberg (S) Peter Olofsson (S) Cecilia Linder (M) Elof Hansjons (S) Johan Fält (M) Mattias Adolfsson (S) Anna Mannfalk (M)
Ersättare	Sara Nylund (S) Bengt Bergqvist (S) Jan Lahenkorva (S) Mikael Blad (M) Malin Sjölander (M) Cecilia Dalman Eek (S) Carina Svensson (S)
Övriga närvarande	Anna Alm Andersson, förbundsdirektör Joachim Ahl, bitr. förbundsdirektör Madelaine Salomonsson, ekonomichef Mariann Holmberg, kommunikationschef och sekreterare
Justeringens plats och tid	Digital signering 2025-06-12
Sekreterare	Mariann Holmberg
Ordförande	Kenneth Östberg (S)
Justerande	Nicklas Sandström (M)

Anslag/Bevis:	Protokollet justeras digitalt – se bilaga. Det justerade protokollet tillkännages via anslagstavla för Region Västerbotten och publiceras digitalt på kommunalförbundets hemsida.
Organ:	Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg (KSA) Förbundsstyrelse
Sammanträdesdatum:	2025-06-04
Datum – anslag/publicering:	2025-06-13
Datum – anslag/nedtagning:	2025-07-07
Protokollet förvaras:	Diariet, Regionens hus i Umeå
Sekreterare:	Mariann Holmberg

Ärendelista

§35	Sammanträdet öppnande	3
§36	Upprop	4
§37	Fastställande av föredragningslista	5
§38	Val av protokolljusterare och tid för justering	6
§39	Information – Förbundsdirektör	7
§40	Information – Månadsuppföljning ekonomi	8
§41	Information – Strategidagar augusti 2025	9
§42	Beslut – Arbetsmiljö- och medarbetarpolicy	10
§43	Beslut – Verksamhetspolicy	11
§44	Beslut – Plan och budget 2026 med plan 2027 och 2028	12
§45	Beslut – Val till beredningsgruppen	13
§46	Anmälan om delegationsbeslut	14
§47	Övriga frågor	15

§35 Sammanträdet öppnande

Ordförande Kenneth Östberg (S) förklarar sammanträdet öppnat.

§36 Upprop

Upprop förrättas.

§37 Fastställande av föredragningslista
KSA 7-2025

Beslut

Förbundsstyrelsen fastställer utskickad föredragningslista.

§38 Val av protokolljusterare och tid för justering

Beslut

Till protokolljusterare utses Nicklas Sandström (M). vice styrelseordförande jämte sammanträdet ordförande Kenneth Östberg (S). Protokollet justeras den 12 juni 2025.

§39 Information – Förbundsdirektör
KSA 4-2025**Sammanfattning**

Anna Alm Andersson, förbundsdirektör berättar kort om verksamheten och pågående aktiviteter.

Verksamhet

Svenskt Ambulansflyg berördes inte av de aktioner som genomfördes under april av "Rädda våtmarkerna" vid svenska flygplatser. Ansökan görs om tillstånd för att transportera prover för regionerna och större mängder blod i Försvarsmaktens regi, vilket skulle kunna bli aktuellt vid exempelvis ett större skadeutfall. Sommarens bemanning är klar, vilket innebär en viss minskad verksamhet, men utifrån tidigare somrar en tillräckligt god täckning, trots ett förväntat högre tryck. Svenskt Ambulansflyg arrangerar tillsammans med Svensk Luftambulans ett öppet och ett slutet seminarium i Almedalen. Vårdansvarskommittén har presenterat sitt slutbetänkande som påtar behovet av ökat statligt ansvar för luftburna ambulanstransporter. I dagsläget är innebörden inte känd. Ruttprojektet planerar för att testa fasta rutter i en slinga under hösten.

Statistik

Genomsnittligt uppnås 300 patientuppdrag under årets fyra första månader. Effektivisering är ständigt aktuellt, men det finns en gräns utifrån patientperspektivet hur många gånger en patient kan starta och landa för att släppa av medpassagerare. En rimlig nivå ser ut att vara 35 procent positioneringsflygning för normaltransport prio 3.

Riskbedömning**Teknik**

Den tekniska tillgängligheten är fortsatt nära 100 procent. Risken är en generell brist i flygbranschen på flygtekniker. Risknivån är sedan tidigare höjd till två.

Personal

Flygbranschen går starkt och efterfrågan på piloter är fortsatt hög. Svenskt Ambulansflyg har andra konkurrensfördelar än löner och fortsatt många sökande vid rekryteringar och medarbetare som tidigare slutat, som nu söker sig tillbaka. Uppgradering pågår av kaptener för en ökad redundans. Risknivån oförändrad på en tvåa.

Ekonomi

Just nu är kostnadssidan positiv kopplat till en stark krona, vilket medför lägre priser för reservdelar. Även det låga bränslepriset ger en positiv effekt. Men det är att vänta en viss variation både på intäkter och kostnader. Arbetet med kostnadsminskande åtgärder fortsätter. Risknivån är sänkt till en etta.

Beslutsunderlag

- KSA 4-2025 Missiv Information Förbundsdirektör 250604

Förslag till beslut

Informationen noteras

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§40 Information – Månadsuppföljning ekonomi
KSA 5-2025**Sammanfattning**

Förbundets resultat för perioden uppgick till +12,8 mkr (2024 +1,0 mkr) och innebär en förbättring mellan åren med 11,8 mkr. Intäkterna har ökat med 5,4 mkr (4,4 %) och kostnaderna har minskat med 6,4 mkr (-5,2 %). Budgetavvikelsen är efter april +9,9 mkr och beror både på intäkter (+1,2 mkr) och kostnader (+8,7 mkr). Det budgeterade resultatkravet på 2,5 mkr uppnås för perioden. Prognos för 2025 är 14,0 mkr. För resultat innevarande år, jämfört med budget och prognos, se missiv.

Återställande av tidigare underskott

Ett underskott på 60 398 tkr uppstod under uppstartsåret 2022 kopplat till uteblivna intäkter och tidigare okända kostnader. Förbundsfullmäktige beslutade med hänvisning till synnerliga skäl om återställande av underskottet inom verksamheten, under en period av 10 år. Med anledning av 2023 och 2024 års positiva resultat har förbundet återställt del av 2022 års negativa resultat med totalt 19 951 tkr. Kvar att återställa för perioden 2025–2032 är efter aprils resultat 27 605 tkr.

Beslutsunderlag

- KSA 5-2025 Missiv Information Månadsuppföljning ekonomi 250604
- Månadsrapport KSA april 2025

Förslag till beslut

Informationen noteras

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§41 Information – Strategidagar augusti 2025
KSA 24-2025**Sammanfattning**

Kenneth Östberg (S), styrelseordförande informerar och resonerar med styrelsen om planeringen för styrelsens strategidagar 28-29 augusti 2025 på Arlanda.

Beslutsunderlag

- KSA-24 2025 Missiv Information Strategidagar augusti 2025 250604

Förslag till beslut

Informationen noteras

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§42 Beslut – Arbetsmiljö- och medarbetarpolicy
KSA 31-2025**Sammanfattning**

Förbundsfullmäktige beslutade 2023-04-13, § 12, att anta verksamhetspolicy för Svenskt Ambulansflyg, KSA 15-2023. Samtidigt upphävdes dokumenten Arbetsmiljöpolicy, KSA 13-2019, och Jämställdhetspolicy, KSA 56-2017, och innehållet överfördes till den nya verksamhetspolicy.

I arbetet med revidering av verksamhetspolicy föreslås att de avsnitt som omfattar arbetsmiljö- och medarbetarskap flyttas till ett eget styrande dokument; Arbetsmiljö- och medarbetarpolicy. Policyen beskriver hur förbundets medarbetare agerar och samverkar i arbetsmiljö - och medarbetarfrågor. Policyen utgår från visionen "Vård på vingar - för jämlik vård med kvalitet i världsklass". Policyen ger vägledning för hur alla som arbetar inom ramen för Svenskt Ambulansflygs uppdrag ska agera utifrån ett helhetsperspektiv, förbundets styrande dokument samt gällande lagstiftning och föreskrifter.

Beslutsunderlag

KSA 31-2025 Missiv Arbetsmiljö- och medarbetarpolicy 250604
KSA 31-2025 Arbetsmiljö- och medarbetarpolicy

Förslag till beslut

Föreslå förbundsfullmäktige att besluta om Arbetsmiljö- och medarbetarpolicy R00

Beslut

Förbundsstyrelsen beslutar i enlighet med förslag

§43 Beslut – Verksamhetspolicy
KSA 30-2025**Sammanfattning**

Förbundsfullmäktige beslutade 2023-04-13, § 12, att anta verksamhetspolicy för Svenskt Ambulansflyg. Verksamhetspolicyen beskriver Svenskt Ambulansflygs grundläggande förhållningssätt i viktiga frågor och utgör grundprinciper för vårt handlande. Den baseras på uppdraget från förbundets medlemmar och omfattar verksamhetens vision, mission och värdegrunder. Innehållet ska genomsyra det vardagliga arbetet och verksamhetens interna processer men också utgöra grund vid upphandling av varor och tjänster.

Den reviderade verksamhetspolicyen har kompletterats med förbundets vision. De avsnitt som omfattar arbetsmiljö, medarbetar- och ledarskap har tagits bort och behandlas i medarbetar- och arbetsmiljöpolicyn, KSA 31-2025.

Beslutsunderlag

- KSA 30-2025 Missiv Verksamhetspolicy 2506041
- KSA 30-2025 Verksamhetspolicy

Förslag till beslut

Föreslå förbundsfullmäktige att besluta om Verksamhetspolicy R01

Beslut

Förbundsstyrelsen beslutar i enlighet med förslag

§44 Beslut – Plan och budget 2026 med plan 2027 och 2028
KSA 11-2025**Sammanfattning**

Budgeten redovisar en ekonomi i balans. Budgeten omfattar tre år, budgetåret samt två planeringsår. Grunden för förbundets driftbudget är föregående års budgetramar. Dessa har uppräknats med landstingsprisindex exkl läkemedel (LPIK) och dess delkomponenter för löner och drift. För delar av kostnaderna som är direkt kopplade till den flygoperativa verksamheten har branschspecifika index använts. Förutom indexuppräkning har justering av avskrivningskostnader och finansiella kostnader gjorts till reella nivåer samt justering av personalkostnader till följd av utvecklad kompetensmix avseende piloter. Förbundet har i budget 2026 med plan 2027 och 2028 ett årligt resultatkrav på två procents överskott.

Förändrade kostnader jämfört med tidigare beslutad plan gäller för:

Uppräkning landstingsprisindex exklusive läkemedel

- Uppräkning branschspecifika index
- Justering personalkostnader med anledning av utvecklad kompetensmix piloter
- Justering avskrivningskostnader
- Justering finansiella kostnader

Sammantaget är totalkostnaden för budget 2026 cirka 15,0 mkr högre, inklusive resultatkrav på två procent, i jämförelse med budget 2025. Det motsvarar en ökning på 3,9 procent. Efter uppstartsåret 2022 har det genomsnittliga antalet flygtimmar per år (2023-2024) varit drygt 6 000 flygtimmar och uppnådda volymer från första tertialet 2025 (1 991 flygtimmar) bekräftar att förbundet rimligen borde uppnå även 6 000 flygtimmar för innevarande helår. Därav baseras även budget 2026 på 6 000 flygtimmar. Planer för 2027 och 2028 utgår i nuläget från motsvarande volym, vilket behöver värderas inför fastställande av respektive års budget, utifrån aktuella data.

Inga synpunkter har inkommit sedan tidigare beslutat budgetförslag presenterades vid Medlemssamråd den 16 april 2025. Inget ytterligare framkom heller vid beredningsgruppens sammanträde den 21 maj och beredningsgruppen tillstyrker att KSA Förbundsstyrelse lägger fram föreslagen Budget och plan för 2026 med ekonomisk plan för 2027 och 2028.

Beslutsunderlag

- KSA 25-2025 Missiv Plan och budget 2026 med plan för 2027 och 2028 250604
- KSA 25-2025 Plan och budget 2026 med plan för 2027 och 2028

Förslag till beslut

Föreslå förbundsfullmäktige att besluta om Budget 2026 med plan för 2027 och 2028

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§45 Beslut – Val till beredningsgruppen
KSA 113-2023**Sammanfattning**

Enligt Arbetsordning för beredningsgrupp för Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg, KSA 27-2023, ska Beredningsgruppen tillsättas av förbundsstyrelsen.

Den nuvarande ledamoten från Södra Sjukvårdsregionen har avsagt sig uppdraget. Södra Sjukvårdsregionen har nominerat Nikolaus Groll, överläkare, Region Blekinge till ny ledamot i Beredningsgruppen för Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg.

Beslutsunderlag

- KSA 113-2023 Missiv Val Beredningsgruppen 250604

Förslag till beslut

Styrelsen föreslås besluta att utse Nikolaus Groll till ledamot i Beredningsgruppen

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§46 Anmälan om delegationsbeslut
KSA 8-2025**Sammanfattning**

Beslut på delegation fattade av förbundsdirektör i enlighet med
KSA Delegationsordning KSA 97-2022, punkt 4: Anmälan av delegationsbeslut.

Beslutsunderlag

- KSA 8-2025 Anmälan av delegationsbeslut 250604
- KSA 8-2025 Missiv delegationsbeslut 250604

Förslag till beslut

Beslut fattade på delegation läggs till handlingarna

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§47 Övriga frågor

Carina Svensson (S) önskar en tydlighet och säkerhet i möteslänkar.
Sekreterare kommer säkerställa att länken är tillgänglig och att den kommuniceras på flera sätt än i kalenderinbjudan.

Nicklas Sandström (M) uppmärksammar en mycket fin avtackning av avgående styrelseordförande, Ola Karlsson (M).

UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

NAMN: Mariann Elisabet Holmberg
TITEL, ORGANISATION: Förbundssekreterare, Kommunalförbundet Sve...
TID: 2025-06-12 09:21:41 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _05b46a5b12532370101c3eaf73ead26bfe



NAMN: NICKLAS SANDSTRÖM
TITEL, ORGANISATION: Vice styrelseordförande, Kommunalförbundet S...
TID: 2025-06-12 09:41:24 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _0994b78a01986c21d696a9f6f602032b6e



NAMN: Lars Kenneth Östberg
TITEL, ORGANISATION: Förbundsstyrelsens ordförande, Kommunalförb...
TID: 2025-06-12 13:18:44 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _081bae2ece3213abb9c25a648b7e8b5f3d



Certifierad av Comfact Signature
Accepterad av alla undertecknare
2025-06-12 13:18:49 +02:00
Ref: 228734SE
www.comfact.se



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)